

농촌경제사회서비스

지원조직 교육

7. 30.(목) 10:30 ~ 17:40

농촌경제사회서비스활성화지원센터



농촌경제사회서비스
교육훈련기관



목차 Contents

농림축산식품부 농촌경제사회서비스 전국 교육훈련기관

농촌경제사회서비스 지원조직 교육

▶ 교육개요	5
--------------	---

Day 7.30.(목)

01. 농촌경제사회서비스 관련 정책과 제도	11
이현경 사무관 (농림축산식품부)	
02. 사회적농업 및 농촌돌봄농장 사업 실무	35
홍준호 과장 (한국농어촌공사)	
03. 농촌사회서비스와 중간지원조직의 역할	43
심수진 팀장 (청양지역활성화재단)	
04. 사회적농업 연구회 운영 사례	87
박정훈 전담교수 (농촌경제사회서비스 교육훈련기관)	



농촌경제사회서비스 지원조직교육

농림축산식품부 농촌경제사회서비스 전국 교육훈련기관

■ 교육개요

- 과 정 명 : 농촌경제사회서비스 지원조직 교육
- 교육목적 : 지원조직의 정책 이해 제고 및 실행 역량 강화
- 참여대상 : 농촌경제사회서비스 지원조직 및 활동가
- 교육인원 : 30명
- 교육일정 : 7. 30.(목) 10:30 ~ 17:40, 당일교육
- 교육장소 : 농촌경제사회서비스활성화지원센터(김제시 백구면 신모길 19)
- 주 최 : 농림축산식품부(농촌사회서비스과)
- 주 관 : 농촌경제사회서비스 전국 교육훈련기관(전북연구원)
- 협력기관 : (사)한국사회적농업협회
- 추진방법 : 집합교육(강의 및 워크숍)
- 수료기준 : 출석률 80% 이상(출석시간 기준)

교육과정명	교육인원	교육일정	교육시간
농촌경제사회서비스 지원조직교육	30명	7.30.(목)	당일

농촌경제·사회서비스 교육훈련기관

농촌경제·사회서비스 활성화 법률에 따라 농림축산식품부가 사회적농업 등 농촌경제사회서비스 전문교육기관으로 전북연구원(농촌경제사회서비스지원단)을 지정하고(25.4.), 농림축산식품부 지원으로 준공한(25.3.) 전문교육시설 '농촌경제·사회서비스 활성화센터'(김제시 백구면 소재)에서 전문교육과정을 운영 중

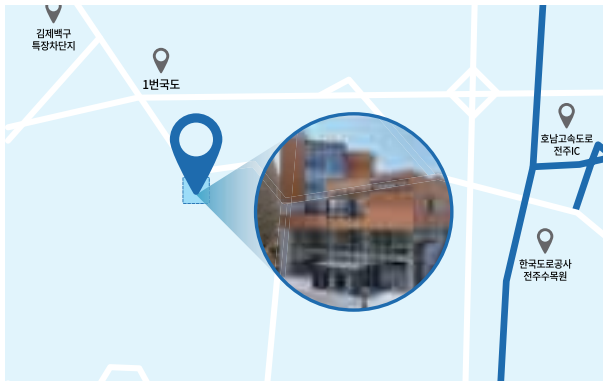
교육내용

일자	시간		교육내용	강사
7.30. (목) 6h	10:30~10:40	10'	• [교육안내] - 교육과정 안내와 준비	박정훈 전담교수 (농촌경제사회서비스 교육훈련기관)
	10:40~11:40	60'	• [정책·제도이해] - 농촌경제사회서비스 관련 정책과 제도	이현경 사무관 (농림축산식품부)
	12:40~13:40	60'	• [사업운영실무] - 사회적농업 및 농촌돌봄농장 사업 실무	홍준호 과장 (한국농어촌공사)
	13:50~15:50	120'	• [지원조직운영사례] - 농촌사회서비스와 중간지원조직의 역할	심수진 팀장 (청양지역활성화재단)
	16:00~17:40	100'	• [중간지원조직의 역할 및 교육정리] - 사회적농업 연구회 운영 사례 및 교육과정 정리	박정훈 전담교수 (농촌경제사회서비스 교육훈련기관)

참고 : 교육시설 안내

농촌경제사회서비스활성화지원센터

전북특별자치도 김제시 백구면 신모길 19 (영상리 572-1) / 063-770-6000



층별안내	
지하 1층	• 전기실, 기계실
1층	• 101호 사무실, 102호 사무실, 103호 사무실, 교육생 휴게공간(카페테리아)
2층	• 201 대회의실, 202 소회의실, 203 강의실, 204 강의실, 205 강의실, 206 강의실, 207 물품보관실, 208 강의실
3층	• 301 농촌·경제사회서비스 교육훈련기관 사무실, 302 강사대기실, 303 사무실, 옥상정원
4층	숙박공간(401~409호), 다용도실

농촌경제사회서비스 관련 정책과 제도

이현경 사무관 (농림축산식품부)

농촌 공동체 기반 경제·사회 서비스 정책 및 활성화 계획

지속 가능한 농촌을 위한 공동체 중심 서비스 공급



농림축산식품부 농촌사회서비스과

파트1: 서비스 정책

01 농촌 현황과 문제점

02 국정과제

03 서비스법 주요 내용

04 관련 정책

■ 농촌 지역의 현황과 문제점

농촌 고령화 및 과소화

- 65세 이상 고령인구 비율 급증(24년 26.6%(전국 19.5))
- 청년층 유출로 지역 활력 저하, 생산 가능 인구 감소 심화
- 고령 1인 가구 비율 증가(농촌 1인 가구 중 40.8%)

생활서비스 인프라 부족 문제

- 의료·교육 시설 접근성 낮음
- 생활편의 시설, 문화·여가 시설 공급 부족
- 대중교통 및 이동수단 제한

시장기능과 공공기능의 한계

- 시장 수익성 낮아 민간 진입 어려움
- 공공서비스 전달 불충분(취약계층 돌봄서비스 중심)
- 자립 기반 부족으로 주민조직 활동 한계

농촌 공동체 약화 현상

- 전통적 공동체 기능 약화로 주민 간 유대감 감소
- 1인 가구 증가와 맞물려 사회적 고립 증가

■ 농촌지역의 현황과 문제점

고령화

- 농촌 지역은 전반적으로 고령화가 심각한 수준
- 2024년 기준, 65세 이상 고령자가 농촌 주민의 27% 수준이며(전국 20%), 외성군의 경우 고령화율이 49.5%(26.2월)
- 농촌지역은 취약한 생활 SOC 기반을 가지고 있으며, 이는 도시 지역에 비해 경제적, 사회적 위험에 더 많이 노출되는 원인



인프라 부족

서비스 분류	부족한 인프라 예시
보건의료	- 병·의원 및 약국 부족 - 응급의료시설 부재
복지	- 돌봄 시설(아동, 노인) 부족 - 방문 돌봄 인력 부족
교통	- 대중교통 노선 감소 및 폐지 - 고령자 대상 교통편 미비
주거	- 노후화된 주택 밀집 - 단열 및 안전 미흡
생활 편의	- 세탁실, 세탁소 등 생활 편의시설 부재 - 마트 및 빵집 등 식료품 구매시설 부족

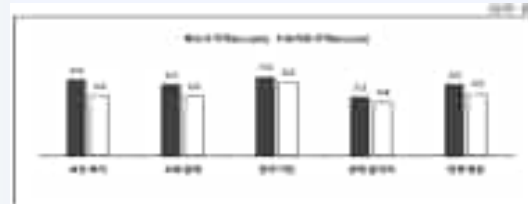
■ 농촌지역의 현황과 문제점

시장과 공공의 한계

대상	서비스
위탁배출-수급자 (공적돌봄 서비스)	노년돌봄, 양기요양 등에서 공정하는 공적돌봄 서비스
일반 고객과 다문화 노인-외국 가족 (생활돌봄 서비스)	일반생활에서 필요하지만 충족되지 못하는 돌봄 수요

- 농촌 주민들은 정보기 대행, 말벗, 이동제약, 농번기 공동급식, 물품 지원, 도시락 배달, 교통수단 지원, 병원 동행, 주택 관리, 가전제품/휴대전화 이용 방법 안내 등 일상생활에 반드시 필요하지만 개인이 쉽게 해결할 수 없는 생활돌봄 서비스를 필요로 함

삶의 질 저하



자료: 2024년 농촌·도시 주민 삶의 질 조사 결과

- 인프라 부족은 농촌 주민이 도시민에 비해 각 분야에서 삶의 만족도가 크게 낮은 이유로 나타남
- 2024년 조사에서 농촌 주민의 평균 만족도는 평균 5.5점으로 도시민의 6.3점보다 낮음



국정과제



70-4: 필수서비스 공급을 통한 복지 농어촌 구현

이재명 정부 국정목표 ③ 모두가 잘사는 균형성장

→ 전략4. 희망을 실현하는 농산어촌

→ 70-4번: 필수서비스 공급을 통한 복지 농어촌 구현

농촌 중심지는 생활 SOC 인프라 확충,

취약지역은 의료, 돌봄, 식품 등 찾아가는 서비스 확대

- 주민 수요를 실시간 반영하는 AI 기반 수요맞춤형 교통 모델을 전국으로 확산(콜버스 등)
- 왕진버스 서비스를 보건소와 연계하여 개편



법 제정



농촌경제사회서비스법 제정

1. 시행일: '23년 8월 제정, '24년 8월 시행

2. 제정 목적

- 농촌 주민의 자조, 자립, 책임성을 기반으로 한 서비스 공급 체계 마련
- 국가와 지자체가 이를 적극 지원하여 공동체 기반의 지속가능한 농촌 복지 실현
- 사회적 약자 포용과 공동체 연대를 통한 '따뜻한 농촌' 조성이 궁극적 목표

3. 제정 배경

- 시장, 공공의 한계로 인한 농촌 서비스 부족 극복
- 서비스 인프라 미비로 삶의 질 저하 및 지방 소멸 위험 가중
- 이에 따라 공급 주체인 농촌 서비스 지역 공동체를 법적으로 육성, 지원하려는 법률 제정

서비스법 주요 내용

역량강화 지원

국가와 지자체는 농촌 경제·사회 서비스 관련 기관·단체를 대상으로 필요한 교육·훈련·상담 등 지원

농식품부장관은 시설·인력을 갖춘 기관·단체를 교육훈련기관으로 지정·지원

서비스 공동체 육성

시·군·구청장은 경제·사회 서비스 제공을 위해 농촌 서비스 지역 공동체 지정

- 시·군·구청장은 사업 추진상황을 점검·관리하며, 점검상황은 지역지원기관 위탁 가능
- 조례로 정하는 경우 서비스 지역 공동체 지정, 특화 공동체 구성·점검업무 지역지원기관 위탁 가능

* (요건) (목적) 농촌진흥청, 지방자치법 제10조 제1항 제1호 / 조직, 운영·사업계획, 내부규약 / 서비스 범위와 법령 제14조 제1항 제1호 등

* (의정절차) 조례제정, 공동체 조직 구성, 운영·사업에 관한 계획서, 내부규약, 회계장부 등 30일 내 심사

국가와 지자체는 농촌 서비스 지역 공동체 활성화를 위해 조직화, 행정적·재정적으로 지원

국가와 지자체는 농촌 주민 등이 상호 협력하여 특화된 서비스(교육, 돌봄, 문화 등) 제공을 위해 농촌 서비스 특화 공동체를 조직하는 경우 교육·건설청, 지역 관련 기관과 협력체계 구축 등 지원

* (요건) 구성원 5인 이상, 내부규약과 서비스 제공 계획, 예산조달 계획서 있을 것

■ 서비스법 주요 내용

사회적 농장 지정

농식품부장관은 사회적 농업 활성화를 위해 법인·단체를 사회적 농장으로 지정

- * (지정요건) 농업경영체 포괄, 프로그램 운영계획, 교육 이수실적, 운영 장소·인력·조직 및 시설·설비 구비
- * (지정심사) 농업경영체 등록, 농장 운영계획(프로그램 포괄), 프로그램 제공인력 교육이수, 조직·인력, 시설, 설비, 내부규약 등 60일 내 심사

사회적 농장은 지정 표시(도형·문자 등) 가능

국가와 지자체는 컨설팅, 정보 제공, 시설 및 경영 개선, 연계·협력 등 지원 가능

교류 협력 및 재능나눔

국가와 지자체는 농촌과 도시, 농촌 주민과 도시민, 농업과 타 산업간 교류협력을 촉진하고, 농촌 재능나눔 활동에 필요한 정보 제공 및 소요 비용 지원

- * 농식품부는 교류협력 및 재능나눔활동의 효율적 관리를 위한 시스템 운용

■ 서비스법 주요 내용

전국지원기관

전국지원기관은 농촌 경제·사회 서비스 부족 문제 해결 등을 지원하기 위해 서비스 활성화 지원

- * (의할) 활성화 사업계획 수립 및 지원, 재원 확보, 서류관리 및 평가, 정보망 구축, 교육·홍보 및 조사·연구 사업 등

농식품부장관은 조직·인력·시설 등의 기준을 갖춘 법인·기관을 전국지원기관으로 지정·지원

지역위원회 및 지역지원기관

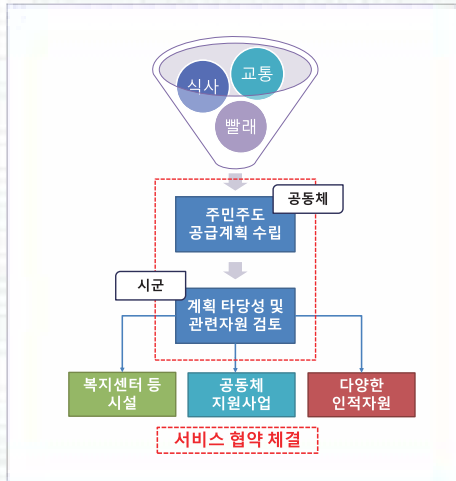
시·군·구청장은 농촌 경제·사회 서비스 활성화 지역위원회를 설치

- * (구성) 위원장 1명 포함, 5~10명 이내 위원으로 구성(위원장은 호선)
- * (의할) 활성화 정책 및 재원 확보 방안, 사업계획, 평가결과 등 심의·의결

시·군·구청장은 농촌 경제·사회 서비스 활성화 지역지원기관을 지정 가능

- * (요건) 공익법인·비영리법인·공공기관·지자체 출자출연기관·특수법인, 담당부서 및 담당인력 1명 이상, 사무실·회의실·전산장비 보유 등
- * (의할) 활성화 지원계획 수립 및 지원, 사업계획 심사, 서류관리 및 평가, 기부금품 접수, 재능나눔 지원 등

■ 서비스법 주요 내용



농촌 서비스 협약

협동조합 등 주민공동체가 필요한 서비스 공급 계획을 수립하면, 시군이 계획의 적정성 등을 검토하고 관련 사업과 인프라를 연계해 서비스 공급을 지원

2026년 시범사업 추진 중으로 6개 시군(영광, 해남, 당진, 고창, 김제, 진안) 참여

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농촌생활돌봄공동체



주민이 서비스를 공급을 주도

- 사업목적
 - 농촌 지역에 부족한 사회·복지 서비스를 지역 내에서 해결하기 위한 지역 공동체의 지역단위 사회서비스 제공 활동을 지원
- 사업기간
 - 5년간 지원(개소당 최대 6,900만원/연)
- 지원대상
 - 농촌 지역 서비스 제공 활동을 위해 조직한 법인 또는 단체
 - * 조직형태: 협동조합·사회적협동조합(협동조합기본법), 비영리법인(민법) 또는 비영리단체
- 활동내용
 - 지역의 돌봄서비스 수요를 조사하여 안부확인 등 돌봄 방문서비스, 집수리 업체 연계·지원, 지역내 학교 등과 연계하여 지역 아동·주민에게 교육 프로그램 제공 등
- 지원규모
 - ('22) 22개소 → ('23) 30 → ('24) 33 → ('25) 40 → ('26) 66

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농촌생활돌봄공동체



운영 사례: 전북 진안
백운통합돌봄 사회적협동조합

- 대상지역 : 전라북도 진안군 백운면
- 인구수 1,947명('26.4.1. 기준)
- 함께하는 사람들
- 백운면주민자치위원회
- 백운면 노인회
- 한국여성농업인 백운면연합회
- 친구를작은도서관
- 백운면지역사회보장협의체
- 진안군의료사회적협동조합 등

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농촌생활돌봄공동체



운영 사례: 전북 진안



백운면주민자치위원회
백운면지역사회보장협의체
백운면노인회
백운면여성농업인연합회
백운면친구작은도서관
백운면의료사회적협동조합 등



백운면주민자치위원회
백운면지역사회보장협의체
백운면노인회
백운면여성농업인연합회
백운면친구작은도서관
백운면의료사회적협동조합 등



백운면주민자치위원회
백운면지역사회보장협의체
백운면노인회
백운면여성농업인연합회
백운면친구작은도서관
백운면의료사회적협동조합 등

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농촌돌봄농장(사회적 농장)



농업을 통한 돌봄과 치유, 교육 제공

- 사업목적
 - 농업활동을 통해 취약계층에 돌봄·교육·고용 등 다양한 서비스를 공급하는 사회적 농업 실천조직을 육성하고, 활동을 지원
- 사업기간
 - 5년간 지원(개소당 최대 5,500만원/연)
- 지원대상
 - 사회적 농업을 실천하고 있는 농촌지역 소재 조직
 - * 조직형태: 농업법인, 사회적경제조직, 민·관·민 협회, 협동조합, 상·하위 협회 등 조직형태가 법인이거나 비영리민간단체 등 단체
- 지원내용
 - 사회적 농업 실천조직을 대상으로 프로그램 운영 및 지역 사회와의 네트워크 구축, 시설 개선비용 등 지원
- 사업내용
 - 사회적 농업 실천조직이 장애인, 고령자 등과 함께 농산물 생산·유통, 직업훈련, 원예치료, 원주민과의 교류활동 등 실시
- 지원규모
 - ('22) 83개소 → ('23) 92 → ('24) 97 → ('25) 97 → ('26) 101

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농촌돌봄농장(사회적 농장)



운영 사례: 인천 강화, 경남 거제

(주)콩세알



다온
영농조합법인



■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농촌 왕진버스



농촌을 직접 찾아가는 의료서비스

● 사업목적

- 병의원, 약국 등이 부족한 농촌지역에 찾아가는 의료 지원을 통해 농촌주민 건강증진, 의료 사각지대 해소

● 지원대상

- 의료 인프라가 취약한 농촌 지역 주민

● 지원내용

- 의료가 취약한 농촌지역 주민을 대상으로 양한방 진료, 치과, 구강검사, 검안 등 의료·보건서비스를 제공
- '26년에는 비대면 정신건강 상담서비스, 소규모 정기방문서비스 및 법률상담(법률구조공단 협업) 등 새로운 서비스를 도입

● 지원규모

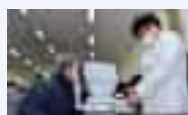
- ('24) 12개 시도 74개 시군 169개소, 9.1만명 → ('25) 13개 시도 91개 시군 264개소, 19.8만명
→ ('26) 13개 시도 112개 시군 353개소

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농촌 왕진버스



운영 사례



(이○○ 어르신, 81세) 평소 어지럼증을 느껴 농촌 왕진버스를 찾았고, 할아버지 높은 것이 원인이라는 진단을 받음.
한방 침 치료 등 의료서비스 제공

(김○○ 어르신, 74세) 평생 구부리고 농사일을 해 몸이 뻣뻣해지고 아팠으나 종합병원을 가기 어려워 참고 있었으며, 왕진버스에서 근골격계 질환 진료를 받음

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농촌 돌봄마을



취약계층이 함께 살아가는 마을

- 사업목적
 - 농촌 주민 등에게 통합적 돌봄서비스를 제공하고, 사회적 약자들이 농촌 주민들과 함께 일상적인 농촌생활을 영위하며 자립하여 살아가는 농촌 돌봄마을 조성
 - 사업기간
 - 4년
 - 지원대상
 - 돌봄마을을 조성하고자 하는 시·군(3개소, 홍성, 성주, 화순)
 - 지원내용
 - 돌봄마을을 조성하기 위한 기본계획 및 실시계획, 프로그램 개발비, 기반시설 신규 설치 또는 기존 시설 구입·임차·리모델링 등 지원
 - 마을 시설
 - 사회적 농업 및 복지 복합시설, 여가 활동·거주 주택, 주민 네트워크 시설 등
- * 노인, 장애인 등 대상 복지서비스 제공이 가능한 복지관, 주민보육센터, 요양시설·병실 등, 공동농장, 식용자급시설, 판매장, 교육장 등 농업 활동을 통해 돌봄 관련 시설, 지역사회 참여 및 돌봄 대상자들과의 연계 추진을 위한 주민 교류 센터 등, 산책로, 정원, 공연장 등 활동공간, 임시 거주주택 등 일반인 대상 시설

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농촌 맞춤형봉사활동



도시민의 다양한 재능나눔

- 사업목적
 - 농촌지역에 개인·기관·기업·단체가 가진 지식·경험·기술 등의 다양한 재능을 나눔으로써 농촌공동체 활성화 및 농촌주민의 삶의 질 향상
- 사업내용
 - 일반단체: 고유 재능을 보유한 민간(단체)가 참여, 농촌 공동체 형성 및 활성화 지원
 - 지역단체: 지역 내 자원봉사 및 재능나눔 네트워크를 보유하고 있는 자원봉사센터, 청소년 및 노인복지기관 대상 농촌 주민에게 필요한 맞춤형 봉사활동 연계
 - 상시단체: 수확 및 태풍피해 지원, 농한기 활동 등 수요자 상시맞춤형 재능나눔
 - 대학생: 한국대학사회봉사협의회와 협약, 대학생 및 대학봉사동아리가 다양한 활동
- 참여 현황
 - '25년 기준 83개 단체가 1,115개 마을을 방문하여 3.2만명에게 재능나눔 활동

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책



한방의료 재능나눔

- 참여자: 대구한의대학교 한의예과 학생
- 서비스 내용: 농촌마을을 정기 방문하여 침 치료, 건강상담 제공



아동돌봄 재능나눔

- 참여자: 한남대학교 사회복지학과 학생
- 서비스 내용: 농촌지역 아이들 대상 아동권리교육과 문화예술교육 제공

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농촌 아이돌봄지원



농촌의 어린이집 운영을 지원

- 사업목적
 - 보육시설이 부족한 농촌지역에 소규모 국공립·사회복지법인 어린이집 운영 지원
- 지원대상
 - 농촌지역의 소규모 국공립·사회복지법인 어린이집
- 지원내용
 - 읍면 또는 도서 등 농촌지역의 소규모 국공립·사회복지법인 어린이집 운영비 및 시설비 지원
 - * 시설비: 리모델링·신축비, 보육교사 숙박시설 신축, 기자재·장비구입비, 차량구입비 등 개소당 최대 152백만원 지원
 - * 운영비: 보육교사 교통비, 교재·교구비, 프로그램개발비, 냉난방비 등 개소당 최대 14백만원 지원
- 지원규모
 - '25년 102개소

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농촌 아이돌봄지원



농촌에 찾아가는 보육서비스 제공

● 사업목적

- 보육시설이 없는 농촌마을을 차량으로 방문하여 놀잇감·도서 등을 대여하고 보육프로그램 운영을 통해 농촌 보육사각지대 해소

● 지원대상

- 보육시설이 없는 농촌 마을을 놀이차량으로 방문하여 놀잇감·도서 등을 대여하고, 육아지원 프로그램 등을 운영하려는 지자체 또는 위탁운영자
- * 보육에 관한 전문성과 인력 및 장비를 갖춘 비영리기관·법인·단체

● 지원내용

- 인건비, 프로그램 개발·운영비, 장비 및 기자재 구입비, 차량임차료·유류비, 홍보비 등 최대 1억 5200만원까지 운영비 지원

● 지원규모

- '25년 14개소

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농번기 돌봄지원



농작업 시 발생하는 보육공백 보완

● 사업목적

- 돌봄시설이 부족한 농촌에서 자녀를 안심하고 맡기고, 영농에 종사할 수 있도록 농번기에 아이돌봄방 설치·운영 지원

● 지원대상

- 농촌지역에서 보육에 필요한 전문성, 시설 및 인력을 갖추고 농번기 주말동안 아이돌봄방을 운영하고자 하는 법인·단체
- * 어린이집, 지역농협, 여성농업인센터, 여성농업인종합지원센터, 지역아동센터, 새마을지도센터 등

● 수혜대상

- 농촌지역의 만 2세 ~ 초등학교 4학년

● 지원내용

- 농번기 주말(4~10개월)동안 운영될 아이돌봄방의 시설비와 운영비 지원

* 시설비: 화장실·조리시설 등 기본 시설 개보수 및 장비·기자재 구입 등 / * 운영비: 교재·교구비, 급식·간식비, 기타 시설운영비 등

● 지원규모

- '25년 134개소

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책

농촌형 이동장터



농촌 식품사막 해소

● 사업목적

- 농촌 인구감소와 교통여건 취약 등에 따라 농촌마을에 소매점이 사라져 식료품, 필수 공산품 등을 구매하기 어려워지는 '식품사막' 문제 대응

* 전국 37,583개 행정리 중 27,608개(73.5%) 행정리는 해당 행정리 안에 음식료품 소매점이 없음(20년)

● 지원대상

- 지자체

● 사업내용

- 생필품(가공식품·식료품·농산물 등)을 실은 개조 트럭이 농촌마을을 방문하여 주민들에게 판매

● 지원내용

- 농식품부가 특장차량, 기자재 등을 보조하면 지자체는 차량운영비, 천담인력을 지원하고, 지역농협 또는 사회적경제조직이 보조인력 지원 및 생필품 판매(실제 운영)를 담당

■ 농촌 경제사회서비스 관련 정책



황금마차 나비장터(함평)

- 함평군, 나비골농협, 해보면 주민위원회가 합업하여 주5일, 마을별 월2회 운영하며, 사전 주문배달 및 현장판매 병행 제공
- 이동장터 운영 시 다양한 복지, 문화서비스 제공



찾아가는 행복마차(하청농협)

- 하청면 오지에 있는 마을을 매주 화, 목마다 순회하고, 생필품부터 식료품까지 하나로마트에서 취급하는 물건을 그대로 판매하는 찾아가는 행복마차 운영

파트2: 활성화 계획

01 비전 및 전략 방향

02 서비스 주체 육성

03 전달체계 개선 방안

04 거버넌스 확립

05 기대효과 및 결론

■ 활성화 계획의 비전 및 전략

기본 방향

시장 및 공공을 통한 서비스 제공의 한계를 보완하기 위한 주민주도 생활서비스 공급 방식 확대 필요

- 읍·면 단위 주민주도 서비스 공동체 확대 기반 조성
- 중심지는 SOC 거점시설 활용, 취약지역은 찾아가는 서비스와 연계
- 공동체 기반 서비스 제공을 위한 거버넌스 확립

비전 및 전략

비전		
주민이 참여하는 지속 가능한 농촌서비스 실현		
구체 전략	핵심 추진과제	주요 정책방향 (2024 ~ 2028)
1. 농촌 서비스 주체 육성	① 주민주도 서비스 공동체 육성 ② 읍면 단위 서비스 거점시설 확충 ③ 농촌 서비스 제공 역량 강화	- 농촌 서비스 주체 육성 2024 ~ 2028 - 농촌 서비스 주체 육성 2024 ~ 2028
2. 농촌 서비스 전달체계 개선	① 주민주도 서비스 공동체 확대 ② 농촌 서비스 거점시설 확충 ③ 농촌 서비스 제공 역량 강화	- 농촌 서비스 주체 육성 2024 ~ 2028 - 농촌 서비스 주체 육성 2024 ~ 2028
3. 농촌 서비스 거점시설 확충	① 농촌 서비스 거점시설 확충 ② 농촌 서비스 거점시설 확충 ③ 농촌 서비스 거점시설 확충	- 농촌 서비스 주체 육성 2024 ~ 2028 - 농촌 서비스 주체 육성 2024 ~ 2028



세부 추진 과제



농촌 서비스 주체 육성



■ 서비스 공동체 발굴·육성

서비스주체 발굴

- 지역 내 예비 공동체 탐색
- 관심 주민 발굴
- 지역 내에서 활동 중인 사회연대경제조직을 서비스 주체로 연계

공동체 조직화

- 거점농장, 중간지원조직이 조직화 지원
- 마을 주민 역량 강화, 자원 조사, 네트워크 구축
- 연계 가능 사업 소개

서비스 특화 공동체 연계

- 의료·교육 특화 공동체 발굴
- 기존 공동체·사회적 농장과 연계
- 의료·일상물품-사회적 농업 통합 제공

사회적 농장 육성

- 사회적 농장 지정 확대(28년 180개)
- 예비농장 대상 맞춤형 교육 및 치유농장 참여 촉진
- 정기 점검 통해 프로그램 서비스 질 유지

■ 지속가능성 제고

서비스 공동체 지원 확대

- 공동체 운영비 및 활동비 지원 확대(26년 62억486개소)
- 서비스 프로그램 개발, 민간 ESG 자원 등 연계 지원
- 중간평가 도입, 우수 공동체 인센티브 제공
- 성과 미술 공동체에 맞춤형 컨설팅 제공

활용 자원 다양화

- 농아촌 기본소득, 마을거금, 그함사랑기부금 등
- 기본소득 사용처로 서비스 공동체, 사회적 농장 등 등록
- 햇빛소득마을 발전수입을 서비스 공동체 활동에 활용
- 해피빈 등 민간 크라우드 펀딩 활용 컨설팅 제공

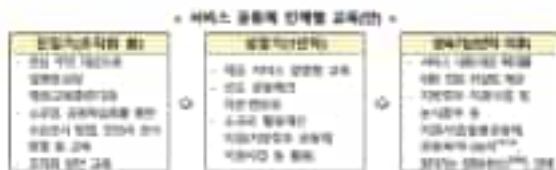
관련 사업 연계 강화

- 지역사회서비스투자사업(배우처), 지방정부 지원사업과 연계
- 중앙사회서비스원(복지부) 협업, 추가 수요 발굴
- 기타 다양한 일상돌봄 사업 연계

■ 맞춤형 교육 제공

서비스 공동체 대상 교육

- 농촌 주민공동체 역량 단계별 교육 제공
- 진입 → 성장 → 성숙
 - 교육 커리큘럼에 사회연대경제 추가
 - 정책사업 지원 조건에 교육 이수 추가



현장 애로사항 해결 지원

- 공동체가 현장에서 겪는 실질적인 문제 해결을 지원
- 관련 전문가 및 선도 공동체가 신규 공동체를 방문해 컨설팅
 - 담당 공무원에 위한 실무교육 제공
 - 통명상 교육 등으로 상시학습 지원



세부 추진 과제



농촌 서비스 전달체계 개선



■ 수요 기반 서비스 공급 확대

거점시설 활용

- 중심지 SDC 시설 활용 지원
(25년 1,701개소 → 28년 1,350)
- 서비스 공통체가 참여 가능한
농촌재생협의체 운영(26년)



농촌 왕진버스

- 배달형 의료 서비스 제공 확대
(25년 465개 읍면 → 28년 800)
- 원한방, 구급검진, 검진,
근골격계, 정신건강 등
- 보건소 연계로 취약계층
지속 관리



농촌형 이동장터

- 식료품점이 없는 농촌에 식품, 생활품 판매
- 이동형, 주문배달형, 교통연계형, 민간참여형
- 25년 시범지구 운영(9개소) 후 단계적 확대



■ 서비스 사각지대 최소화

공동체를 활용한 이동서비스 확대

- 서비스 공평제차 이동지원 서비스를 제공할 수 있도록
물류공동체 지원사업 제도 개선(임차비 활용 등 가능 등)
- 주요물단별 교통 운반 주체로 주민공동체 참여 시제 홍보
- 읍면 아로사향 해질지원



원주 부흥부흥 원목문화버스

홍성 함께타는 장곡 효도택시



농번기 육아 공백 해소

- 농번기 새벽, 야간 육아 공백 대응 틈새돌봄 도입
- 농촌형 육아도우미 양성

사회적 협동조합 참여 확대

- 농촌 지역재활사업(빈집 활용 민박, 빈집정비사업 등)에 참여 가능하도록 법 제 개정 추진
- 유휴시설 활용 창업·사회서비스 제공 사업을 위한 컨설팅 제공

■ 서비스 사각지대 최소화

농촌맞춤형 봉사활동 확대

퇴직자 단체 등 도시 전문인력과 협업하여
행정, 법률, 의료 등 부족한 농촌 서비스 보완

주민 수요에 기반한 단체 매칭 방식으로 개선(26)

● 各県設置の警察4警備 警備隊 消防 消防

(기초) 종교의 이해	1. 종교의 개념, 기능, 역할 2. 종교의 발생, 발달, 쇠퇴 3. 종교의 사회적 기능	1. 종교의 개념, 기능, 역할 2. 종교의 발생, 발달, 쇠퇴 3. 종교의 사회적 기능	1. 종교의 개념, 기능, 역할 2. 종교의 발생, 발달, 쇠퇴 3. 종교의 사회적 기능
(심화) 종교의 이해	1. 종교의 개념, 기능, 역할 2. 종교의 발생, 발달, 쇠퇴 3. 종교의 사회적 기능	1. 종교의 개념, 기능, 역할 2. 종교의 발생, 발달, 쇠퇴 3. 종교의 사회적 기능	1. 종교의 개념, 기능, 역할 2. 종교의 발생, 발달, 쇠퇴 3. 종교의 사회적 기능

제품 이름

통합돌봄서비스와 농촌 자원을 활용한 휴식·힐링
산업을 접목한 돌봄마을 구축(22~26)

물몸마을 이용자 대상 A물몸 프로그램 실행

[illegible]



세부 추진 과제



농촌 서비스 거버넌스 확립



공동체 기반 서비스 거버넌스 체계 구축

농식품부 & 전국지원기관

- 농촌 경제·사회서비스 활성화 총괄 지원
- 지역지원기관, 서비스 공동체 운영 실태 점검
- 우수사례 홍보, 네트워크 구축, 인센티브 확대
- 자문단 운영, 통계 구축, 홈페이지 개선

지방정부 & 지역지원기관

- 지역 서비스 공동체 육성 및 활동 지원
- 기존 중간지원조직을 지역지원기관으로 지정 (신활력플러스 추진단 등)
- 지역 내 대표성이 확보된 지역위원회를 구성하여 관련 사항 심의

광역지원기관

- 현행법에 관련 규정이 부재하여 신설 추진(27)
- 시행 초기에는 전국지원기관, 거점농장 등이 광역지원기관의 역할 수행

■ 공동체 기반 서비스 거버넌스 체계 구축

지방정부 활성화 계획 수립

- 시·군 단위에서 지역 특성을 반영한
농촌 서비스 활성화 계획을 수립
(26년 1개 시도, 3개 시군 → 28년 누적 15)
- 시군 담당자 및 지역지원조직 대상
실무교육, 워크숍, 차문 등 제공
 - 수립 지방정부에 추가 인센티브 제공 방안 마련
 - 우수사례 홍보
 - 지방정부 조례 제정 유도
(시범사업 사례를 검토하여 표준 조례안 마련)

농촌 서비스 협약

- 지방정부-공동체 간 협업 체계 구축
- 주민공동체, 자원조직이 활성화된 6개 시군
대상 시범사업 추진
 - 주민과공동체와 지방정부가 함께
서비스 공급 계획을 수립
 - 협약 체결을 통해 예산, 시설, 제도 등 지원
 - 중장기적으로 농촌협약과 연계

■ 사업·정책간 연계 강화

지역사회 통합돌봄사업

- 지역사회 통합돌봄 전국 시행(26년 3월,
복지부)에 맞춰 서비스 공동체 참여 협의
- 통합돌봄 내 일상돌봄 서비스 제공 주체로 참여
 - 지역특화돌봄서비스 내 사회적 농업 등
서비스 제공 주체로 참여
 - 서비스 협약 등과 연계

농협의 역할 확대

- 농촌 접근성이 높은 농협의 생활서비스 관련
역할 확대
- 생활서비스 제공 참여 확대를 위해 지역농협
대상 인센티브 마련
(지도복지자금 지원 기준 개선 등)
 - 고령농 가사지원(행복채우미) 등
농협의 사회공헌사업 지속 확대(26년 51억)

■ 기대 효과

농촌 생활 여건 개선

- 생활서비스 접근성 향상
- 의료·교육 서비스 확대
- 주거 환경 개선
- 삶의 질 제고

공동체 회복

- 주민 간 유대 강화
- 공동체 의식 회복
- 살기 좋은 농촌

농촌공동체 중심 사회연대경제 활성화

지속가능한 농촌 발전

주민 주도의 서비스 공급 체계가 구축되어
농촌의 지속가능한 생활 기반이 마련

결론 및 맺음말

경청해주셔서 감사합니다.

사회적농업 및 농촌돌봄농장 사업 실무

홍준호 과장 (한국농어촌공사)

농촌경제사회서비스 지원조직 교육

사회적 농장 지정 제도

(참고) 농촌 지역 공동체 기반 경제·사회 서비스 활성화에 관한 법률
농촌 돌봄서비스 활성화 지원 시행지침 / 사회적 농장 지정 운영지침

한국농어촌공사 농어촌자원개발원



목 차

- 01. 배경 및 목적
- 02. 지정 절차
- 03. 심사 및 평가기준
- 04. 지정 요건
- 05. 사후 관리

배경 및 목적

사회적 농업의 확산

사회적 농업은 취약계층 대상 **돌봄, 치유, 교육, 고용** 등 다양한 서비스를 농업을 통하여 제공하며, 이를 실천하는 주체 육성 및 확산을 위하여 사회적 농장을 지정합니다.

법적 근거

「농촌 지역 공동체 기반 경제·사회 서비스 활성화에 관한 법률」
(약칭: 농촌경제사회서비스법, 시행: 2024년 8월 17일)



지정 절차

STEP 01

지정 계획 공고

농림축산식품부/전국지원기관
지정 계획 수립 및 공고

STEP 02

신청서 접수

농림축산식품부
온라인 또는 등기우편 접수

STEP 03

서류 심사

농림축산식품부/전국지원기관
서류심사 평가표에 의거 서류 검토

STEP 04

현장 심사

농림축산식품부/전국지원기관
서류 심사 결과에 따른 현장심사

STEP 05

최종 심의

농림축산식품부/전국지원기관
심사위원 구성(전문가 4인 이상) 최종심의

STEP 06

사회적 농장 지정

농림축산식품부
사회적 농장 지정심사 결과 확정

심사 및 평가기준

사회적 농장으로 지정받기 위해서는 **운영, 교육, 장소, 조직, 인력, 시설·설비** 등 총 6개 부문(12개 분류)의 요건을 충족해야 합니다.



서류심사

지정 요건 충족 여부 및 자료작성의
적정성 확인

평가항목: 6개 부문, 12개 분류, 17개 세분류



현장심사

서류 내용과 실제 현장 운영현황의
일치 여부, 프로그램 운영 여건 등 확인

실제 프로그램 운영여건 상세 점검



최종심의

전문가 4인 이상 구성된 위원회에서
지속가능성 등 종합평가

전문적이고 종합적인 최종 검토

지정 요건 (1/3)

1. 운영

- 사회적 농업 프로그램 운영 여부
- 사회적 농장의 운영 주체 및 역할 부여의 적정성
(농장관리자, 프로그램 제공인력 등)
- 취약계층 및 사회적 약자 등 참여주체의 적합성
- 참여자 발굴·선정 방식 및 타 기관 연계 적정성
- 프로그램 제공방식 적정성
(운영기간, 활동주기 및 횟수, 운영시간 등)
- 내부규약 및 재무제표

2. 교육

- 농림축산식품부 또는 교육훈련기관이 운영하는 사회적 농업 관련
교육과정 이수
- 프로그램 제공인력(등기상 임직원) **17시간 이상 교육 이수**

지정 요건 (2/3)

3. 장 소

- (농지) 1천㎡ 이상
버섯재배사, 비닐하우스 등 : 330㎡ 이상
채소·과실·화훼 등 : 660㎡ 이상
- (보전산지 또는 준보전산지)
수실류, 약용류, 임산물 등 : 1천㎡ 이상
버섯류·산나물·분재 : 300㎡ 이상
목본·초본식물 : 3만㎡ 이상
- 활동장소는 농업경영체 등록확인서 확인 필수(임대 농지 가능)

4. 조 직

- 사회적 농장 조직 형태가 관련 법령에 따른 법인 또는 단체요건을 충족해야 함
- 해당 사실 증빙을 위해 법인 등기부등본 등 증명 서류 제출 필수

지정 요건 (3/3)

5. 인 력

- 사회적 농업 운영 관련 농장관리자 1명 이상 필수 확보
- 프로그램 제공 인력 확보(농장관리자 겸직 가능)
- ※ 프로그램 참여자(취약계층 및 사회적 자)의 특성에 따라
참여기관이 요구하는 적정인력을 배치

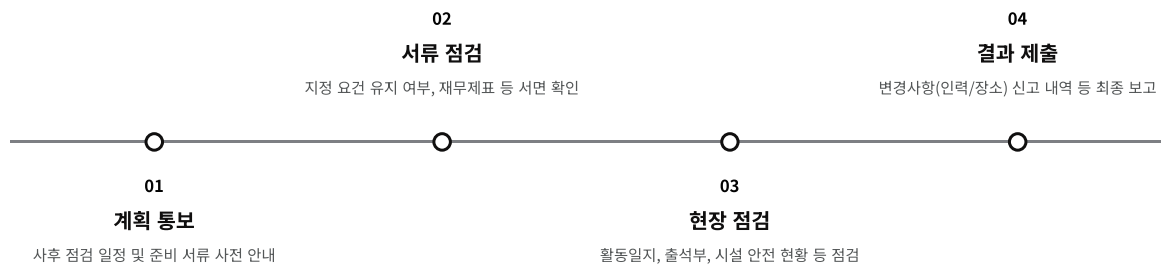
6. 시설·설비

- 소화기, 구급함 비치 및 유효기관 관리
- 남녀구분 화장실, 세면대, 음수대 및 적정 휴게공간 확보
- 화재 및 안전사고 대비 매뉴얼 비치 및 보험가입증명서 제출
- ※ 매뉴얼을 비치하는 경우, 자체 농장 여건에 맞게 개발하거나
“소방청 화재 국민행동요령, 농업인 안전 365 ” 에서 제공하는
화재 및 안전사고 매뉴얼을 활용

사후 관리 - 절차

지정 후 **1년 경과** 시점부터 사후 점검을 실시하여 품질을 유지합니다.

주요점검사항 : 지정 여건 유지 여부, 활동일지/출석부 확인, 변경사항(인력/장소 등) 신고



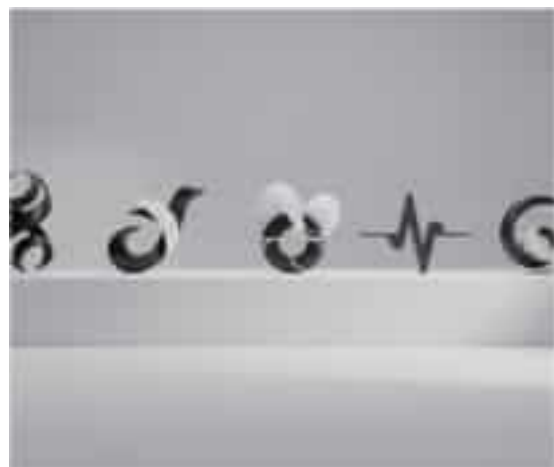
사후 관리 - 지정 취소 기준

다음의 사유가 발생할 경우, 규정에 따라 사회적 농장 지정이 취소될 수 있습니다.

- ▣ 꺾기 또는 부정한 방법으로 지정을 받은 경우(즉시 취소)
- ▣ 심사 당시의 지정 요건을 더 이상 충족하지 못하게 된 경우
- ▣ 정당한 사유 없이 1년 이상 프로그램을 운영하지 않은 경우

주의 사항

지정 취소 처분 시, 3년 이내 사회적 농장 재지정 불가



질의 응답

경청해 주셔서 감사합니다.

궁금하신 점이 있다면 질문해 주시기 바랍니다.

농촌사회서비스와 중간지원조직의 역할

심수진 팀장 (청양지역활성화재단)



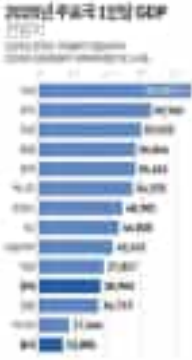

중간지원조직의 역할

- 농촌경제사회서비스 지원조직교육(2026.6.23.) -



청정군지역활성화재단
 파월공동체지원센터

대한민국은 경제대국



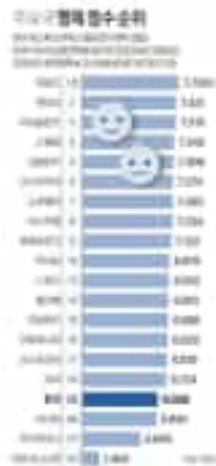


<이코노미스트>
 메가체인지, 2050년 세계

2

삶의 질

행복



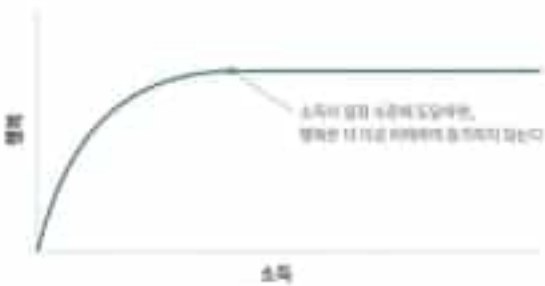
연도	세계 GDP 순위 (IMF 기준)	세계 행복 순위 (LH 기준)
2020년	10~12위권 (11위)	20위 (34점)
2019년	12위~14위권	22위
2018년	13위~14위권	27위
2017년	13위	28위
2016년	12위	32위

삶의 질

행복



성장이 행복을 보장하지 않는 시대: 이스털린의 역설



행복의 역설(Easterlin Paradox)
 어떤 경제도로 발달한 국가의 행복이 결국 제자리를 잃어가는 현상.
 우리는 종속적 게임의 제로섬 게임(Zero-sum Game) 속에서 무한 경쟁을 반복하고 있습니다.

공동체

자기결정권



분야별 지표	특징 및 최근 현황	주요 순위 (내국적 위치)
1인당 GDP	경제적 풍요도는 세계 최고 수준을 유지함	15위권
건강 기대수명	의료 시스템 및 기대수명 지표는 최상위권	4위
사회적 자원	여자를 매 기말 사랑에 있는지에 대한 용량	30위권
선택적 자원	자신의 삶을 주도적으로 결정할 수 있는 정도	118위권
관용 (자유)	국민에 대한 자유나 헌법도	180위권
부패 인식	정부 및 기업에 대한	80위권

5

합리적 의사결정



선택은 당신의 것



6

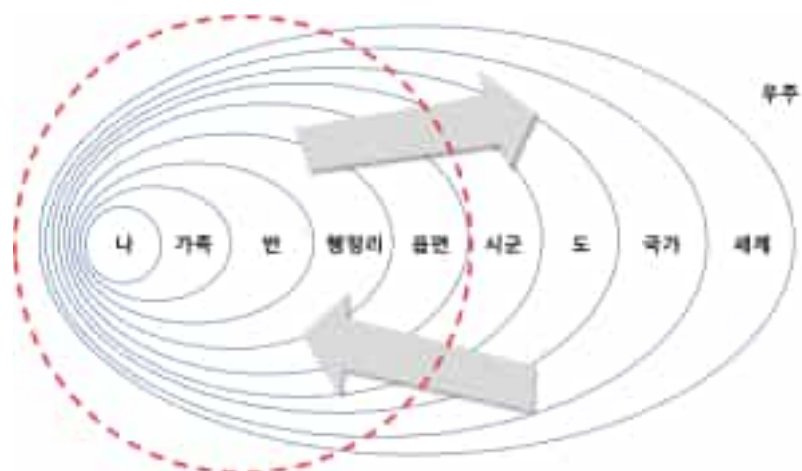
전략적 상호작용

선택은 당신의 것



7

의사결정 가능 공간 범위



8

읍면 주민조직



주민자치회	연립연합위원회	기공단채합 협의회	비정협의회	노인회
체육회	새마을지도자 협의회	부녀회	의론소형대	여성계설기 위원회
자율방범대	농촌지도자회	농업경영인회	생량개선회	지역사회보장 협의회
학급자문사회	여성자문사회	해방군인회	청년회	귀농귀촌협의회
영양안전협의회	마을안전협의회	자율방재단	비파르 동대표회	녹색야미나회
청소년,기초거점 주민위원회	도시재생 주민위원회	농가주부모임	케어회의	농지위원회
제철호삼마을	산촌생태마을	일북마을	농촌진흥청마을	일촌마을
사회적기업	마을기업	일촌마을	마을학교	지역아동센터

9

자치분권



10

농식품부

일반농산어촌 개발사업



11

농식품부

신활력 플러스

공모

※ 사업 개요

• 사업 목적

- 지역개발사업, 농촌융복합산업 등으로 구축된 다양한 자원과 인간 자생조직을 활용하여
- 산업 고도화, 사회적 경제조직 육성, 일자리 창출 등이 가능한 자율적 지역발전 기반 구축
- 특히 농촌개발사업 등으로 지원한 사업, 프로그램을 활용한 특화산업 육성, 커뮤니티 활성화, 역량개발 등을 체계적으로 지원하여 농촌 혁신 향상

• 사업 추진 필수 요소



• 지원 내용

- 다양한 지역 발전 사업 추진을 위한 R&D, 시설·장비 고도화, 영리기업 유치, 사회적 경제조직 육성 관련 사업
- 개소당 4년간 70억 원 : 총 사업비 30% 이내 (세금지원 제외)은 지역 내 민간 활동가 양성 및 조직화, 민간조직간 네트워크 구축을 위한 교육 등 소프트웨어 개발 및 운영 지원

12

농식품부

신활력 플러스

공모



13

농식품부

신활력 플러스

공모



14

농식품부

신활력 플러스

공모



• 열린 구조의 3W 사업 지원

사람의 꽃은 액션그룹

- 단순히 사업을 실행하는 것으로 그치는 것이 아니라 액션그룹들이 능동적으로 활동을 전개해 나가도록 사업 구성 → **액션그룹의 활동에 사람이 참가할 수 있도록**
- 소 네트워크를 구성하는 실행조직으로 육성 → 연계사업 발을 및 참여
 - 시험사업을 통하여 스스로 소 네트워크를 구성할 수 있도록 역량 강화
 - 능동적으로 연계사업을 발굴하고 대응해 나갈 수 있는 저보-중간지원조직으로 육성



15

농식품부

농촌협약

공모



	읍면	광역	기초
전달	〈농촌협약 추진단〉 (구성) 지역개발과 농촌정책과 및 연계사업 담당부서로 구성 (역할) 농촌생활권 활성화계획 검토, 사업부서 간 의견 조정	〈전달조직(농촌서)〉 (구성) 농촌지역개발, 도시계획, 건축 등 담당자로 구성 (역할) 협약 평가, 협약 주제로 참여 예산 투입, 협약 이행 등	〈전달조직〉 (구성) 농촌지역개발, 도시계획, 건축 등 담당자로 구성 (역할) 농촌생활권 활성화계획 수립, 협약 기획 이행 등 전달
지원	〈농촌협약 지원단〉 (구성) 한국농어촌공사 지역개발지원단 + 농진청(농의) (역할) 365 생활권 분석, 성과평가 등 관련 7분개입 이행 지원	〈광역 농촌협약 지원센터〉 (구성) 광역단위 중간지원조직을 통합 활용하여 운영 (역할) 농촌생활권 활성화계획 검토 지원, 사업간 조정 등 지원	〈기초 농촌협약 지원센터〉 (구성) 기초단위 중간지원조직을 통합 활용하여 운영 (역할) 농촌생활권 활성화계획 수립 이행, 지역 역량 강화 등 지원

16

1

민관협치형 지원시스템

창원군지역활성화재단
마을공동체지원센터

민관협치형 지원시스템 구축

창원군
지역활성화
재단

지속가능성 - 단위사업보다 추진보다, 주민주도를 위한 지원시스템 중요



18

민관협치형 지원시스템 구축

행정



19

민관협치형 지원시스템 구축

중간지원조직



20

민관협치형 지원시스템 구축

주민조직 (공간별)



상시적으로 지역사회 문제를 의사결정하는 구조



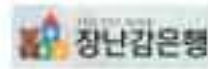
21

주민조직

읍면 주민자치회



- 청암읍 주민자치회 전환(2019년)
- 추진실적
- 2019 청암읍
 - 2020 읍내리, 청암리, 청남리
 - 2021 청암읍, 청남읍, 청남리
 - 2022 대지리, 대지리, 대지리
- 마을계획 수립
- 마을계획 수립
 - 주민자치회 전환을 위한 사전조사
 - 주민회 활동 확대와 사회적기업 추진



22

주민조직

읍면 주민자치회

읍면 발전계획

읍면발전계획 수립 '면면회담'



23

주민조직

읍면 주민자치회

민간위탁

주민총회 지원(읍면별 3백)
주민총회 의제 지원(7천)
주민자치 한마당(2천)
주민자치 역량강화(1천)
주민자치연합회 워크숍(5백)
주민세 환원 동네자치(읍면별 5백)
청소년 주민자치회(5백)
공공시설물 활성화(읍면별 1천) (시군역량강화사업)
읍면 발전계획 수립 (농촌협약, 주민제안)
읍면 실행법인 설립 (농촌협약)

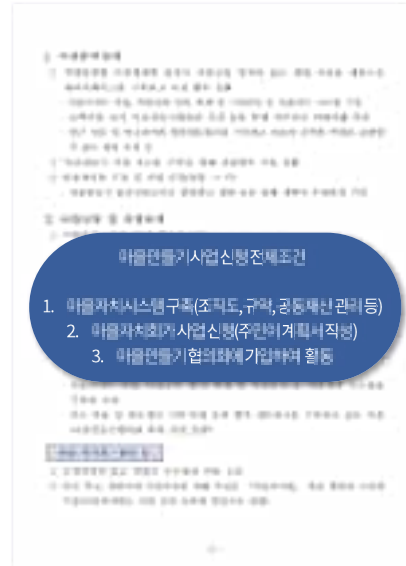


24

주민조직

행정리
마을자치회

마을만들기
사업지원



27

민관협치형 지원시스템 구축

행정리와
읍면의
연결

마을과 마을의 협력



- ▶ [전국최초] 충남마을만들기협의회 창립(2020년)
- ▶ 본과-읍면지회로 변경(2024년)-읍면주민자치회와 연계

28

민관협치형 지원시스템 구축

주민조직
(정책영역별)

당시지 협의체 설립



29

민관협치형 지원시스템 구축

연대와 협력

‘청양이음’



민관 네트워크 구축

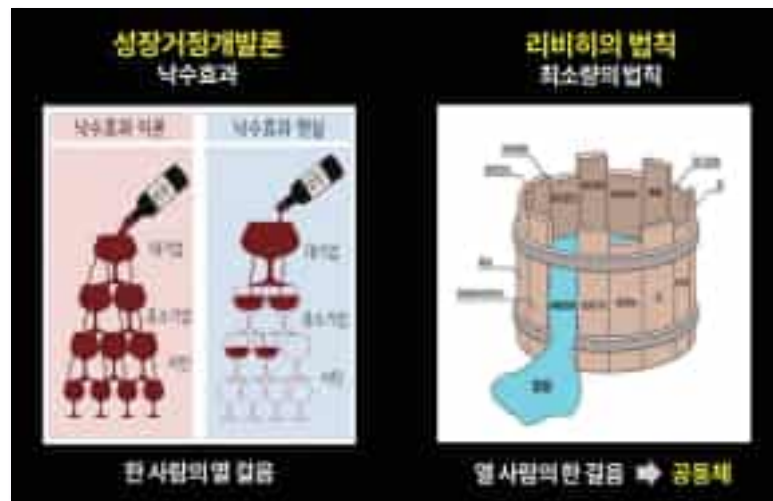


30



청양군 주민교육 방법론

리더vs활동가



35

청양군 주민교육 방법론

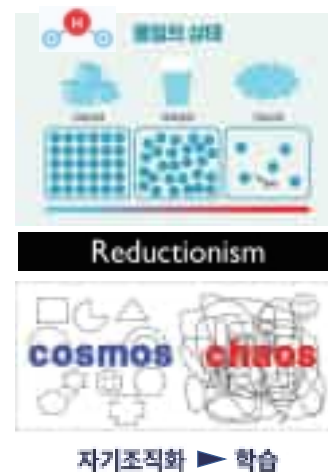
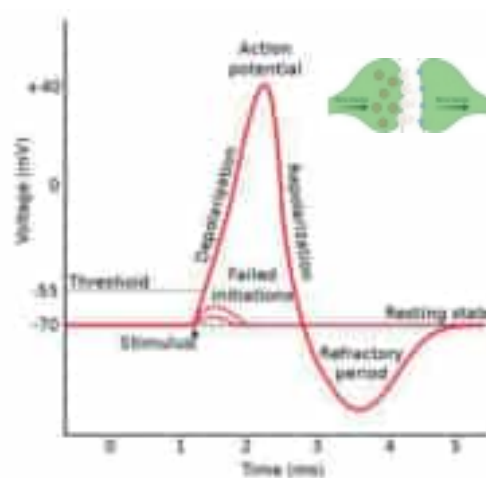
집단역량

창발



하위 수준에 없는 특성이 새롭게 나타나는 현상

운동이 시작되는 방법
마을만들기 운동, 사회혁신



36

‘함께이음’ 정책

사람이음



37

‘함께이음’ 정책

공동학습

주민이 스스로 말하게 하라!

삶에 연계된 배움 - 의미부여
소통의 자유
의사결정 과정에 참여 - 주체
노력에 대한 피드백



- **복합재료의 특성**
복합 소재의 설계/제조에 관하여
 - **강철의 열처리**
강철의 열처리는 우리 생활을 편리하게 하며
 - **열처리/열처리기술의 중요성**
자동차의 부품에 대한
 - **열처리 기술의 중요성**
공정에서 열처리는 필수 불가결한
 - **최신 열처리 기술**
열처리 기술의 발전, 재료
 - **열처리 기술의 중요성**
열처리 기술의 중요성, 재료

38

‘함께이음’ 정책

협치경험

주민이
스스로
행동하게 하라!



성취 경험 축적
대리 경험 - 멘토링, 선진지 견학
할 수 있다는 격려와 지지
내재적 동기



주민참여는 직지란 소소한 사업들로 자기 삶이 뒤흔개 바뀌고 있다고 느낄 때 가능하다.

39

‘함께이음’ 정책

사람이음

신활력플러스



40

청양군
주민교육
방법론

측정



41

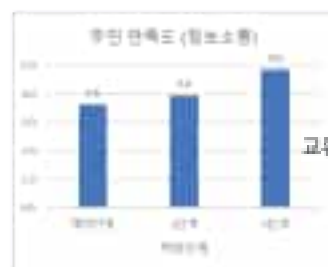
주민 만족도

마을에
사는 것이
재미나고
행복해졌어요!

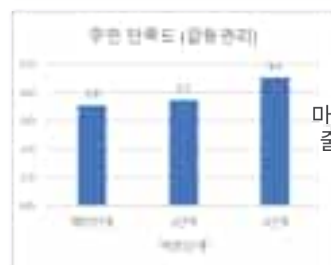
주민 만족도 및 역량 조사(183개 전체 행정리, 1,214명 조사)



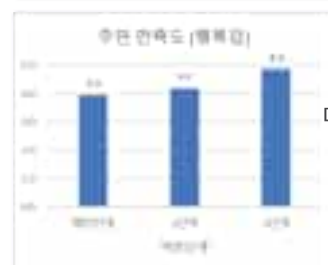
마음이
매듭해 졌어요!



마을주민간
교류가 잘 이뤄져요!



마음 같듯이
줄었어요!



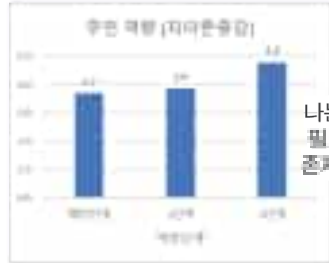
마을에 사는 게
행복해요!

42

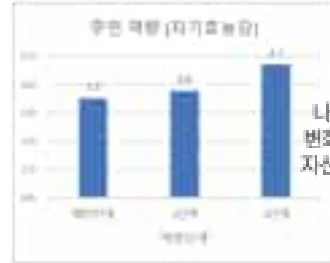
주민 역량

우리
스스로
마을을
바꿔나갈
거예요!

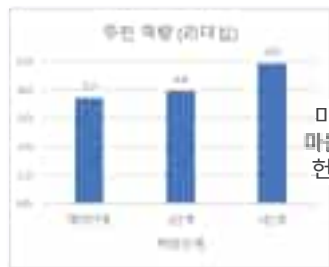
주민 만족도 및 역량 조사(183개 전체 행정리, 1,214명 조사)



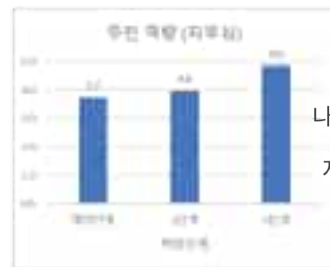
나는 우리 마을에
필요하고 중요한
존재라고 느껴요!



나는 우리 마을을
변화시킬 수 있다는
자신감이 생겼어요!



마을 주민들은
마을 발전을 위해
헌신적이에요!



나는 우리 마을에
사는 것이
자랑스러워요!

43

제2기 마을만들기 기본계획

청양군 마을자치력 지수(CCAI)



CCAI(Cheongyang Community Autonomy Index)

청양 마을자치력지수(CCAI)는 행정리 마을이 스스로 규칙과 조직을 운영하고, 주민 간 협력과 신뢰를 바탕으로 공동의 문제를 해결하고 지속적으로 공동체 활동을 수행할 수 있는 능력을 측정하는 지수이다.

마을의 힘



구분	지표	문항	지수
구조 함께 움직일 수 있는 구조를 갖고 있는가?	규약 마을통장 조직도 회의록 재산관리대장 의사결정 방식 공동체 수 공동체 활동 수	유무, 제정 후 활용도 유무, 개인 단체 법인 유무 유무, 기록 여부 유무 과반수, 만장일치 1~3, 4~5, 6이상 1~2, 3~4, 5이상	20점
역량 함께 움직일 수 있는 역량을 갖고 있는가?	공동체의식 리더십 갈등관리 네트워크 개별역량의 합	정서, 의식, 애함심, 활동 투명성, 헌신, 의견반영 선출과정, 분담, 갈등조정 정보교류, 친밀성, 협력 자아존중감, 자기효능감	20점

44

제2기 마을만들기 기본계획

맞춤형 지원

제2기 청양형 마을만들기 기본방향

구분	마을형	지수(중앙값 기준)	개소수	맞춤형 지원
뿌리마을	취약형(한계)	구조 14점 미만 역량 16점 미만	39개	일상적인 공동체활동 지원
줄기마을	형식화형	구조 14점 이상 역량 16점 미만	58개	역량단계별 사업 추진(사회적자본 육성)
	관계의존형	구조 14점 미만 역량 16점 이상	42개	역량단계별 사업 추진(제도 보완)
열매마을	선도형(활성화)	구조 14점 이상 역량 16점 이상	44개	읍면 정책 연계(작은거점화)



45

남양군 농촌진흥청농촌사회사업(행복나눔터)



3

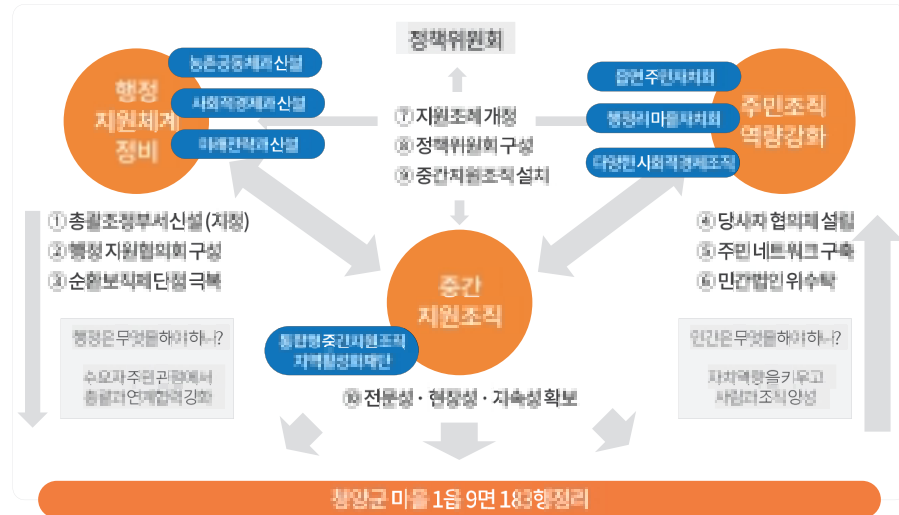
성과와 과제



민관협치형 지원시스템 구축



주민주도 상향식 마을만들기를 위한 지원 기능 강화(2017년~2025년)



47

우수사례



48

청양형 농어촌 기본소득



49

청양형 농어촌 기본소득



비전



50

청양형 농어촌 기본소득

환류

읍면 주민자치회 - 읍면 발전계획 수립 - 주민총회 의결
읍면 주민자치회 실행법인 - 읍면 발전계획 의제 추진 - 선순환



읍면 주민자치회 실행법인	공공시설물 운영관리(읍면 공유 시설) 사회서비스 전달(심부름공, 읍면순회버스, 먹거리 배송 등) 주민주도 읍면발전계획을 통해 선정된 의제 각 행정리 모니터팀(마을돌봄파트너, 함께한끼 등)	행정리 마을자치회 실행법인	공공시설물 운영관리(마을 공유 시설) 마을돌봄파트너 활동비, 함께한끼(공동식사), 햇빛발전 등 주민주도 마을발전계획을 통해 선정된 의제
---------------------	---	----------------------	---

51

포괄적 농촌정책

정책융복합

청양형
농어촌
기본소득



52

포괄적 농촌정책

추진체계



53

새정부 국정과제

국가비전 "국민이 주인인 나라,
함께 행복한 대한민국.."



54

지방자치법



읍·면·동 주민자치회



구분	지방자치법	지방자치법	지방자치법	지방자치법
구분	지방자치법	지방자치법	지방자치법	지방자치법
구분	지방자치법	지방자치법	지방자치법	지방자치법
구분	지방자치법	지방자치법	지방자치법	지방자치법
구분	지방자치법	지방자치법	지방자치법	지방자치법
구분	지방자치법	지방자치법	지방자치법	지방자치법
구분	지방자치법	지방자치법	지방자치법	지방자치법
구분	지방자치법	지방자치법	지방자치법	지방자치법
구분	지방자치법	지방자치법	지방자치법	지방자치법
구분	지방자치법	지방자치법	지방자치법	지방자치법

55

평생 혁신플랫폼 '와유'



4

중간지원조직 운영 (역량강화, 조사연구, 소통홍보, 협력연대)



민관협치형 지원시스템 구축

중간지원조직



57

상근자 역량강화

‘청바시’



58

상근자 역량강화

‘청바시’



59

상근자 역량강화

신규 상근자



60

‘함께이음’ 정책

사업이음

‘센터사용법’



61

‘함께이음’ 정책

사업이음

‘센터사용법’

[illegible]

62

‘함께이음’ 정책

사업이음

‘센터사용법’



63

‘함께이음’ 정책

사업이음

‘센터사용법’



64

‘함께이음’ 정책

사업이음

‘센터사용법’

65

‘함께이음’ 정책

사업이음

역량단체별 패키지 지원 전략



66

‘함께이음’ 정책

사업이음



공동학습

마을독본 학습모임



공동학습

민관합동 워크숍



상근자 업무공유

행정



상근자 업무공유

직무기술서



71

상근자 평가

KPI 직무역량평가



72

상근자 업무공유

칸막이 극복



73

상근자 평가

‘독본사용법’



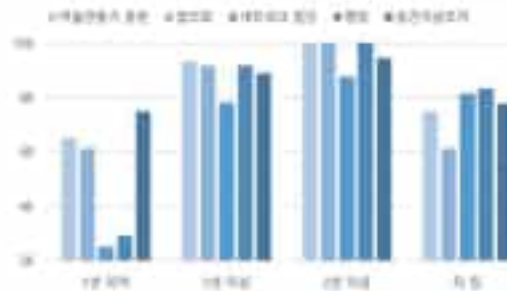
74

상근자 평가

‘독본사용법’

두둥, 독본 사용법

창원군에서 활동 중인 마을독본
현황을 살펴본다



향후계획

- 마을독본의 활용도 높이기 위한 마을독본 활용교육 실시
- 마을독본의 활용도 높이기 위한 마을독본 활용교육 실시
- 마을독본의 활용도 높이기 위한 마을독본 활용교육 실시
- 마을독본의 활용도 높이기 위한 마을독본 활용교육 실시

* 군내 전체의 10개 마을에서 마을독본을 활용하고 있으며, 현재까지 마을독본을 활용하고 있는 마을은 10개 마을이다.
* 마을독본의 활용도 높이기 위한 마을독본 활용교육 실시

상근자 인센티브



재단 임금기준

- ① 기본급
- ② 고정수당
월평균소득
교육비
직업보조비
관리업무수당
- ③ 복리후생수당
가족수당
연말상여금
장근수당
임대상여금
- ④ 연금보조수당
- ⑤ 유급휴가수당
- ⑥ 연차휴가보조금수당
- ⑦ 퇴직금
노년연금
사내복합
연말상여금
퇴직

중간지원조직



역사적 책무
부사처럼 운신
정책적 인큐베이팅

마을은?
마을공동체는?
중간지원조직은?
활동가는?

중간지원조직의 역할

“마을은? 마을공동체는? 중간지원조직은?”

마을공동체 활성화 지원사업

구분	마을공동체	중간지원조직	마을공동체
1. 마을공동체	마을공동체	마을공동체	마을공동체
2. 마을공동체	마을공동체	마을공동체	마을공동체
3. 마을공동체	마을공동체	마을공동체	마을공동체
4. 마을공동체	마을공동체	마을공동체	마을공동체
5. 마을공동체	마을공동체	마을공동체	마을공동체
6. 마을공동체	마을공동체	마을공동체	마을공동체
7. 마을공동체	마을공동체	마을공동체	마을공동체
8. 마을공동체	마을공동체	마을공동체	마을공동체
9. 마을공동체	마을공동체	마을공동체	마을공동체
10. 마을공동체	마을공동체	마을공동체	마을공동체



77

“선한 의지를 가진 분들을 찾아 응원하고, 지원하여
그분들이 마을에서 행복하고 재밌게 살수 있도록
작은 변화를 만들어 나가겠습니다!”

Q & A

자치분권

농업농촌정책지원센터

사회적농업 연구회 운영 사례

박정훈 전담교수 (농촌경제사회서비스 교육훈련기관)

사회적농업 활성화¹를 위한 중간지원조직의 역할

창원시 사회적농업연구회 사례

발표자 박정훈 ^{창원시}팀장



농촌경제사회서비스국 교육훈련기관

사회적농업 활성화를 위한 중간지원조직의 역할

1. 사업개요

공통재정 창원시 사회적농업연구회(1개소)

대상 사회적농업에 관심을 가진 시민 및 단체 등

사업기간 2024년 7월 ~ 12월(6회기, 월 1~2회)

장소 진천면 다목적복지회관 일원(사무관, 진천면 농촌농업지원센터와 사업)

내용

시설물 활성화

일반농산어촌개발사업(농촌지구
H/W(시설물)개선으로
학습공동체 활동을 통한 시설물 활성화

학습공동체 육성

농촌지역 공동체 기반 경제·사회서비스 활성화에
관한 법률 제정(24.08.17)에 따른
사회적농업 활성화를 위한 학습공동체 육성

사회적농업 학습공동체 육성 및 자립화

농업의 다기능적 역할을 통해
사회적 가치를 포용하는 복지농업 학습공동체(연구회)
육성 및 자립화 추진

* 경상남도 사회적 농업 거점농장 다온농업조합과 창원시농촌활성화지원센터(MOU 체결)를 통한 공동 사업추진(거점농장-사업체, 센터-운영지원)

① 농림축산식품부의 농촌경제·사회서비스사업, 시군어촌개발사업 등 일반농산어촌개발사업 추진을 위한 실행조직으로 농촌 공간 재구조화, 농어업인 삶의 질 향상, 창원시 일반농산어촌개발사업 추진 및 중간지원조직 설치 등에 근거해 실행되며, 학습공동체육성, 사업연구지구사육관리, 지역연계지원육성 등의 S발사업을 수행함

사회적농업 활성화를 위한 중간지원조직의 역할

1. 사업개요

📅 사업대상 신청접수 2024.06.7(금) ~ 2024.06.14(금)

📄 사업대상 접수결과 10명 구별 (진천군 다목적복지회관주인위원회를 중심으로 구성됨)



사회적농업 활성화를 위한 중간지원조직의 역할

2. 추진과정

과정	참사농주인 설명회	사회적농업 알리기	사회적농업 준비하기	사회적농업 활동 기획·실행·평가	사회적농업 어플리케이션 정기	사회적농업 운영과 지역사회 협력 연결망	사회적농업 세미나
일자	6/11	7/25	8/16	9/27	10/05	10/11	11/21
과목	혁신공동체 운영방안	사회적농업의 이해	사회적농업 사례	사회적농업 활성화 지원사업에 이해	사회적농업 사업참여 어플리케이션 정기	농어인 특성화 이해	강남 사회적 농업 활성화를 위한 사례
강사		김영철박사 (한국농촌경제연구원)	신동철박사 (한국농촌경제연구원)	이호진박사 (한국사회적농업협회)	다문화농업전문가	박영환 교수 (고려대학교)	동원 사회적 농업 활성화 지원센터 김남현 다문화농업전문가
비고							

사회적농업 활성화를 위한 중간지원조직의 역할

3. 창원형 사회적농업 공동체 육성 모델

거점농장 - 중간지원조직 MOU
주민 또는 단체 공모

거점농장 사업에 지원
중간지원조직 운영 지원

거점농장 운영 참여
중간지원조직 공동 학습 운영

거점농장 국비사업 건설됨
중간지원조직 조직화 지원

거점농장 국비사업 건설됨
중간지원조직 시군역량강화사업들 지원 지원

국비사업 지원

4. 향후 추진계획

경남농어업협회
참여지회, 마산지회, 진해지회
업무협약 추진
(11월말)

법인화 또는
단체 등록 추진 및
회원 추가 모집 예정
(12월)

학습공동체(연구회)
육성을 통해
2025년 시군역량강화사업
연계

동부권(대산권)
주민생활서비스공동체
1개소 육성 후
커버넌스 구축

농림축산식품부
농촌활동농장(시·부·군) 및
주민생활활동공동체(동·부·군)
사업 신청 추진

사회적농업 활성화를 위한 중간지원조직의 역할

5. 기대효과

01 | 농촌지역 공동체 기반 경제 · 사회 서비스 활성화에 관한 법률 시행에 따른 선제적 대응 기반 마련 및 기초지원기관 역할 대응

02 | 일반농산어촌개발사업 완료지구 H/W(시설물) 활성화 기반 구축

03 | 농업을 통해 사회적 약자를 포용함으로써 다기능적 농업의 실현

04 | 관내 사회적농업 실현 기반 마련 및 사회적 약자의 농촌 생활 적응도 향상을 통한 물품, 교육, 일자리 제공 기회 마련

05 | 거점농장과 중간지원조직의 협업 선도모델 구축

사회적농업 활성화를 위한 중간지원조직의 역할

6. 중간지원조직의 사회적농장 운영사례

농촌진흥청

농업·농촌·농민을 위한

창원시농촌활성화지원센터, 전천면서 꽃피는 '복지농업'

2020년 10월 27일 | 창원시농촌활성화지원센터

▶ 농가에서 꽃피는 '전천' 농산물



창원시농촌활성화지원센터는 10월 27일부터 28일까지 2일간 창원시농촌활성화지원센터에서 '전천' 농산물 전시회를 개최했다.

이날 전시회에는 창원시농촌활성화지원센터에서 생산한 '전천' 농산물인 '전천' 농산물, '전천' 농산물, '전천' 농산물 등이 전시되었다.

이날 전시회에는 창원시농촌활성화지원센터에서 생산한 '전천' 농산물인 '전천' 농산물, '전천' 농산물, '전천' 농산물 등이 전시되었다.

창원시농촌활성화지원센터는 10월 27일부터 28일까지 2일간 창원시농촌활성화지원센터에서 '전천' 농산물 전시회를 개최했다.



창원시농촌활성화지원센터는 10월 27일부터 28일까지 2일간 창원시농촌활성화지원센터에서 '전천' 농산물 전시회를 개최했다.

창원시농촌활성화지원센터는 10월 27일부터 28일까지 2일간 창원시농촌활성화지원센터에서 '전천' 농산물 전시회를 개최했다.

창원시농촌활성화지원센터는 10월 27일부터 28일까지 2일간 창원시농촌활성화지원센터에서 '전천' 농산물 전시회를 개최했다.

창원시농촌활성화지원센터는 10월 27일부터 28일까지 2일간 창원시농촌활성화지원센터에서 '전천' 농산물 전시회를 개최했다.

창원시농촌활성화지원센터는 10월 27일부터 28일까지 2일간 창원시농촌활성화지원센터에서 '전천' 농산물 전시회를 개최했다.

감사합니다.



농촌진흥청

MEMO

MEMO